

BSD City, Serpong, Tangerang,
24 Januari 2019



Komplek Ruko Plaza Cordoba
Blok E-5, Sektor XIV-4,
Nusa Loka, BSD City,
Serpong, Tangerang 15321
Indonesia
Tel: +62 856 15 17 999
WA: +62 859 21 938 800

Kepada YTH,
Tim ISBN/KDT Perpustakaan Nasional Republik Indonesia
Jl. Salemba Raya no. 28A
Jakarta

RE: Permohonan Pengajuan KDT & Bar Code untuk buku bacaan dewasa

Dengan hormat,

Bersama dengan surat ini, kami atas nama penerbit PT Kang Guru Beruang, yang berkedudukan di Tangerang Selatan, bermaksud untuk mengajukan permohonan KDT dan Bar Code untuk buku bacaan dewasa, yang merupakan hasil penelitian yang dilakukan di kampus Sekolah Tinggi Harapan Bangsa, Bandung. Adapun detilnya adalah sebagai berikut;

Judul	:	METODE OBJECTIVE MATRIX & STRATEGI PENINGKATAN PRODUKTIFITAS PABRIK (Studi Kasus di Pabrik Pengolahan Minyak Kelapa Sawit di Indonesia)
Nama Pengarang	:	Panca JEH Silaban, SE, Dr (cand) Mentiana Sibarani, MSi & Dr. Samuel PD Anantadjaya
Nama <i>Editor</i>	:	Regi Sanjaya, MM & Dr (cand) Irma M Nawangwulan, MBA
<i>Layout</i>	:	Dr. Bobby W. Saputra, M.Ak
<i>Cover Design</i>	:	DC Ethan Samuel & DC Eryn Samuel

Bersama dengan surat pengajuan ini, kami lampirkan dokumen dan informasi terkait;

1. Halaman *cover* buku (sudah diberikan nama/logo penerbit)
2. Halaman judul buku (sudah diberikan nama/logo penerbit)
3. Halaman dibalik *cover* buku/*copyright* (sudah diberikan nama/logo penerbit)
4. Kata pengantar
5. Daftar isi

Demikian surat permohonan pengajuan ISBN ini kami buat untuk dapat menjadi pertimbangan tim ISBN/KDT di Perpustakaan Nasional Republik Indonesia. Terima kasih atas bantuan dan perhatian seluruh tim ISBN/KDT.

Hormat kami,

Dr. Samuel Prasetya

COVER DEPAN BUKU

*Kang Guna
Beruang*

Metode Objective Matrix & Strategi Peningkatan Produktifitas Pabrik

penulis:

Panca JEH Silaban, SE

Dr (cand) Mentiana Sibarani, MSi

Dr. Samuel PD Anantadjaya

Studi Kasus di Pabrik Pengolahan Minyak Kelapa Sawit di Indonesia

Dr (cand) Irma M Nawangwulan, MBA

editor: Regi Sanjaya, MM &

COVER BELAKANG BUKU

Kang Guru
Beruang

Ada apa dengan Produktifitas?

Dengan semakin meningkatnya persaingan usaha bagi banyak perusahaan, bukan hanya di Indonesia, tetapi juga diseluruh penjuru dunia, maka mengukur kinerja organisasi di Indonesia, misalnya, merupakan suatu upaya untuk memastikan peran serta di dalam kancah persaingan usaha di dunia.

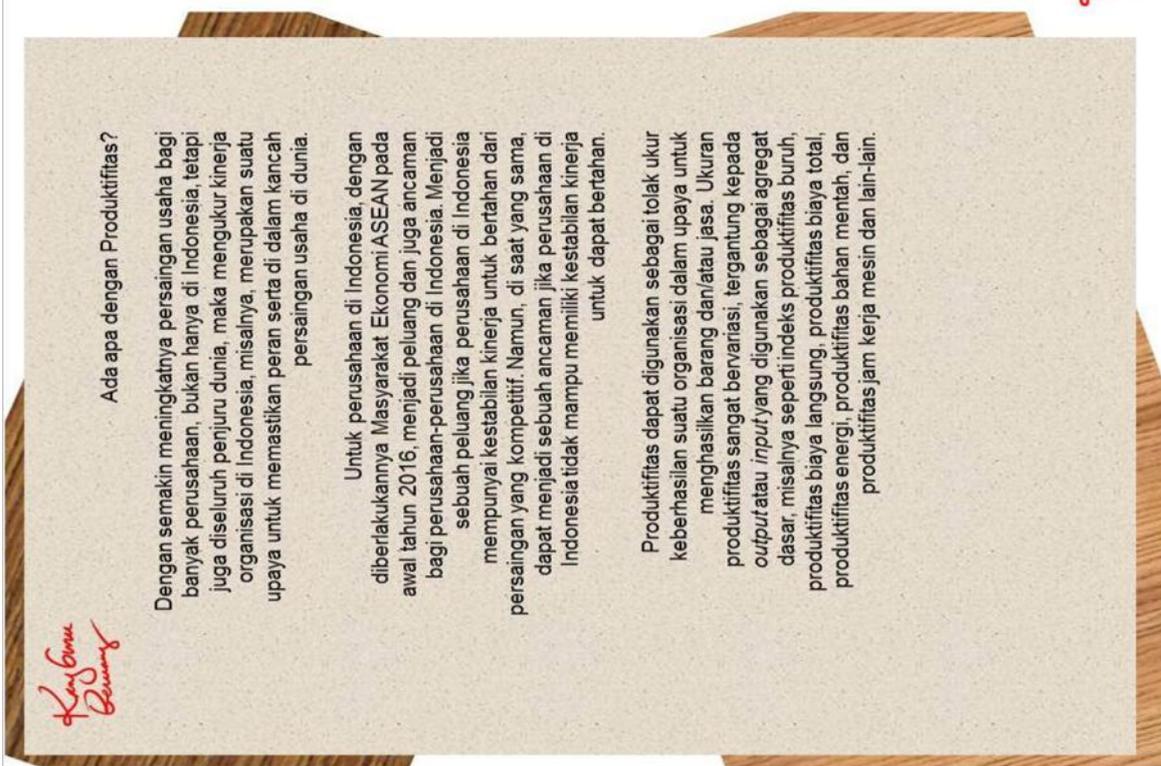
Untuk perusahaan di Indonesia, dengan diberlakukannya Masyarakat Ekonomi ASEAN pada awal tahun 2016, menjadi peluang dan juga ancaman bagi perusahaan-perusahaan di Indonesia. Menjadi sebuah peluang jika perusahaan di Indonesia mempunyai kestabilan kinerja untuk bertahan dari persaingan yang kompetitif. Namun, di saat yang sama, dapat menjadi sebuah ancaman jika perusahaan di Indonesia tidak mampu memiliki kestabilan kinerja untuk dapat bertahan.

Produktifitas dapat digunakan sebagai tolak ukur keberhasilan suatu organisasi dalam upaya untuk menghasilkan barang dan/atau jasa. Ukuran produktifitas sangat bervariasi, tergantung kepada *output* atau *input* yang digunakan sebagai agregat dasar, misalnya seperti indeks produktifitas buruh, produktifitas biaya langsung, produktifitas biaya total, produktifitas energi, produktifitas bahan mentah, dan produktifitas jam kerja mesin dan lain-lain.

CONTOH COVER DEPAN, BELAKANG & PUNGGUNG BUKU



Metode Objective Matrix & Strategi Peningkatan Produktifitas Pabrik
(Studi Kasus di Pabrik Pengolahan Minyak Kelapa Sawit di Indonesia)



**HALAMAN COPYRIGHT
(dibelakang cover depan buku)**

Judul:

**Metode Objective Matrix & Strategi Peningkatan Produktifitas Pabrik
(Studi Kasus di Pabrik Pengolahan Minyak Kelapa Sawit di Indonesia)**

Nama Pengarang:

**Panca JEH Silaban, SE
Dr (cand) Mentiana Sibarani, MSi
Dr. Samuel PD Anantadjaya**

Editor:

Regi Sanjaya, MM & Dr. (cand) Irma M. Nawangwulan

Cover Design: **DC Ethan Samuel & DC Eryn Samuel**

Layouter: **Dr. Bobby W. Saputra, M.Ak**

Diterbitkan oleh: **Kang Guru Beruang**
Alamat Redaksi: **Tangerang Selatan 15321, Indonesia**
Email: **kangguruberuang@gmail.com**



Terbit: **February 2019**
ISBN: **XXXXXXXXXXXX**

Copyright © 2019 by Panca Silaban, SE, Dr. (cand) Mentiana Sibarani, MSi, Dr. Samuel PD Anantadjaya, Dr. (cand) Irma M. Nawangwulan, MBA, Regi Sanjaya, MM, Dr. Bobby W. Saputra, M.Ak, DC Ethan Samuel & DC Eryn Samuel

Hak Cipta dilindungi undang-undang
Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh isi buku ini dengan bentuk dan cara apa pun tanpa izin tertulis dari penerbit.

KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan Yesus atas segala berkat, hikmat, anugerah, dan kasih setia-Nya yang tak berkesudahan sehingga kami dapat menyelesaikan penulisan dan proses perbaikan dari buku ini.

Pencegahan dini dari ketidakefisienan pemanfaatan sumber daya perusahaan adalah salah satu upaya keharusan agar produktivitas dalam perusahaan maksimal. Terlebih dalam proses produksi banyak sumberdaya yang harus dikelola agar dimanfaatkan secara efisien seperti sumber daya material, uang, tenaga kerja, mesin, metode dan informasi agar produktivitas pabrik sesuai yang diharapkan.

Berbagai alat tersedia untuk mengetahui besarnya indeks produktivitas produksi dan salah satunya adalah *objective matrix*, atau yang kerap disingkat menjadi OMax. Melalui buku ini dapat dipelajari bagaimana melakukan pengukuran produktivitas pabrik dengan menggunakan metode OMax dan mengetahui sumber daya yang mana yang sudah efisien dikelola dan sumber daya yang mana yang belum efisien dikelola oleh perusahaan. Selain mengetahui indeks produktivitas dari waktu ke waktu, sumber daya yang belum efisien dikelola dapat diketahui penyebabnya dan memberikan juga solusinya.

Dalam proses penyusunan, penulisan dan perbaikan buku ini, kami banyak mendapat kekuatan, hikmat, dorongan, arahan, serta motivasi dari beragam pihak. Oleh sebab itu, kami ingin menyampaikan ucapan terima kasih atas semua dukungan, komentar, arahan dan bimbingan yang sudah diberikan:

1. Tuhan Yesus Kristus yang sudah memberikan segala sumber kekuatan yang menjadi andalan sepanjang hidup kami karena bukan karena kuat dan gagahnya kami, tetapi karena kasih dan penyertaan Tuhan Yesus Kristus sendiri yang sudah memberkati perjalanan kami semua di dalam proses ini.
2. Keluarga besar kami, khususnya orang tua kami, kakak dan adik kami, dan anak kami, yang selalu mendukung dan memberi semangat kepada kami semua dalam proses penyelesaian buku ini.
3. PT. Pengolahan Minyak Kelapa Sawit¹ (PT. PPMKS) yang telah memberikan kesempatan untuk dapat melakukan penelitian dan menyelesaikan buku ini. Secara khusus, kami menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada direksi dan tim manajemen melalui beberapa perwakilannya; Dr. Nurdin Tampubolon, Bapak Dimpos G. Tampubolon, ST, Ir. Beres Silaban, dan Bapak Hervis Kello, ST. Terima kasih atas segala dukungan dan bantuan yang diberikan.

Semoga buku ini bermanfaat bagi kita semua. Dengan terus berkembangnya ilmu pengetahuan, penulis juga mengharapkan saran, kritik dan perbaikannya

¹ Nama perusahaan disamarkan di dalam buku ini untuk menjaga keberlangsungan kegiatan perusahaan ini

dari para pembaca sehingga di dalam edisi selanjutnya, ulasan kami akan semakin baik. Tuhan Yesus memberkati

Bandung, Kalimantan, Jakarta, Tangerang,
Februari 2019

Penulis:

Panca JEH Silaban, SE
Dr (cand) Mentiana Sibarani, MSi
Dr. Samuel PD Anantadjaya, MM, MBA

Editor:

Regi Sanjaya, MM
Dr (cand) Irma M. Nawangwulan, MBA

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	
ABSTRAK	
DAFTAR ISI	
DAFTAR TABEL	
DAFTAR GAMBAR	
DAFTAR RUMUS	
BAB I: PENDAHULUAN	1
Latar Belakang	1
Rumusan Masalah	11
Pembatasan Masalah	12
Tujuan Penelitian	12
Manfaat Penelitian	12
BAB II: LANDASAN PUSTAKA	14
Pengertian & Tujuan Manajemen Produksi	14
Pengertian Produksi & Jenis Proses Produksi	15
Produktifitas	15
Pengukuran Produktifitas	20
Objective Matrix	21
Analytical Hierarchy Process	24
Penelitian Terdahulu	26
Perbedaan dengan Penelitian Sebelumnya	29
Kerangka Penelitian	29
BAB III: METODE PENELITIAN	31
Pendahuluan	31

Obyek Penelitian	31
Jenis & Metode Penelitian	33
Teknik Pengumpulan Data	34
Teknis Analisa Data	34
Variabel Operasional	43
BAB IV: PEMBAHASAN & HASIL PENELITIAN	45
Total CPO	45
Total TBS	45
Biaya Gaji Karyawan	46
Jumlah Tenaga Kerja	47
Jumlah Jam Kerja Karyawan	48
Perhitungan Rasio	50
Indeks Produktifitas	59
Strategi Peningkatan Produktifitas	62
BAB V: KESIMPULAN & SARAN	82
Kesimpulan	82
Saran	82
LAMPIRAN	83
BIODATA PENULIS	87
BIODATA EDITOR	88